

# 県内における 価格交渉・価格転嫁の 現状と取組事例

令和7年11月13日

長崎県 産業政策課 課長

福重 武弘

# Index

- 01. これまでの取組事例
- 02. 取組の成果
- 03. 県内の価格交渉・価格転嫁の現状
- 04. 事業者の皆様へお願い

# Index

01. これまでの取組事例

02. 取組の成果

03. 県内の価格交渉・価格転嫁の現状

04. 事業者の皆様へお願い

# 賃上げの実現 = 賃上げの原資の確保

## ① 適切な価格転嫁

### 課題

- ① 価格交渉に関する機運の醸成
- ② 原価計算や価格転嫁に係る根拠の説明
- ③ 価格転嫁率の上昇

## ② 生産性の向上

令和5年6月8日締結

### 価格転嫁の円滑化に関する協定

⇒ 価格転嫁に関する機運を醸成

- ◆長崎県
- ◆九州経済産業局
- ◆九州運輸局
- ◆長崎労働局
- ◆長崎県経営者協会
- ◆長崎県商工会議所連合会
- ◆長崎県商工会連合会
- ◆長崎県中小企業団体中央会
- ◆長崎経済同友会
- ◆長崎県中小企業家同友会
- ◆長崎県工業連合会
- ◆長崎県トラック協会
- ◆連合長崎

### 行政機関

### 経済団体

発注者

受注者

### 労働団体

令和6年6月17日締結

### 価格転嫁の相談・支援の強化に関する協定

⇒ 価格転嫁に向けた受注者側の行動を支援

- ◆長崎県産業労働部
- ◆中小企業庁長崎県よろず支援拠点  
(設置機関：長崎県商工会連合会)
- ◆中小企業庁下請かけこみ寺  
(設置機関：公益財団法人 長崎県産業振興財団)
- ◆長崎県中小企業診断士協会

助言・情報提供等

(オブザーバー)

- ◆公正取引委員会九州事務所
- ◆九州経済産業局

具体的な行動を促進・支援し、  
効果的な価格交渉へ繋げる

これまでの取組事例

# 価格転嫁の円滑化に関する協定

パートナーシップ構築宣言の促進など  
による県内の価格転嫁の機運を醸成

- ◆長崎県
- ◆九州経済産業局
- ◆九州運輸局
- ◆長崎労働局
- ◆長崎県経営者協会
- ◆長崎県商工会議所連合会
- ◆長崎県商工会連合会
- ◆長崎県中小企業団体中央会
- ◆長崎経済同友会
- ◆長崎県中小企業家同友会
- ◆長崎県工業連合会
- ◆長崎県トラック協会
- ◆連合長崎



| 価格転嫁の円滑化に関する協定書                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>長崎県（以下「甲」という。）、国の地方支分部局（経済産業省九州経済産業局、国土交通省九州運輸局及び厚生労働省長崎労働局をいう。以下「乙」という。）、長崎県内経済団体（長崎県経営者協会、長崎県工業連合会、長崎県商工会議所連合会、長崎県中小企業団体中央会、長崎県同友会、長崎県中小企業家同友会、長崎県工業連合会及び公益財団法人長崎県トラック協会をいう。以下「丙」という。）及び日本労働組合総連合会長崎県連合会（以下「丁」という。）は、以下のとおり、価格転嫁の円滑化に関する協定（以下「協定」という。）を締結する。</p> <p>（目的）</p> <p>第一条 本協定は、成長と分配の好循環を醸成し、中小企業・小規模事業者における景況を改善するため、甲、乙、丙及び丁が相互に連携及び協力を行い、労働費、原材料費、エネルギーコスト等の上昇分を適宜に価格転嫁することについての気運を醸成することにより、サプライチェーン全体での改善を図り、付加価値の向上を図り、もって県内産業の発展・小規模事業者の振興に貢献することを目的とする。</p> <p>（適用及び実施）</p> <p>第二条 甲、乙、丙及び丁は、協定の目的を達成するため、次に掲げる事項について、所掌の範囲で相互に連携し、実施する。</p> <p>（1）価格転嫁の円滑化に関する情報収集と発信</p> <p>① 県内企業への関心取り調査等を通じて価格転嫁</p> <p>② 価格転嫁の必要の有無の検討</p> <p>（2）価格転嫁の円滑化に関する支援情報等の提供</p> <p>① 価格転嫁の円滑化に関する支援情報等の提供</p> <p>② ウェブサイト、調査会・セミナー等を利用した県内企業への周知</p> <p>（3）パートナーシップ構築宣言の促進</p> <p>① 県内企業への周知を促し認知度の向上</p> <p>② 宣言企業に対する支援等の検討</p> <p>（4）その他、協定の目的を達成するために必要な事項</p> <p>（協定内容の変更）</p> <p>第三条 甲、乙、丙及び丁が協定の目的を達成し出したときは、その都度協議の上、必要な変更を行う。</p> <p>（有効期間）</p> <p>第四条 本協定の有効期間は、締結の日から令和6年3月31日までとする。</p> <p>（協定外の事項）</p> <p>第五条 本協定に定めのない事項又は本協定に定める事項に関して協議が生じた場合は、甲、乙、丙及び丁が協議して定める。</p> |                                                                                                                                                        |
| <p>令和5年6月8日</p> <p>甲 長崎県 長崎知事</p> <p>乙 国の地方支分部局</p> <p>経済産業省 九州経済産業局長</p> <p>国土交通省 九州運輸局長</p> <p>厚生労働省 長崎労働局長</p> <p>丙 長崎県内経済団体</p> <p>長崎県経営者協会 会長</p> <p>長崎県商工会議所連合会 会長</p> <p>長崎県工業連合会 会長</p> <p>長崎県中小企業団体中央会 会長</p> <p>長崎県同友会 代表幹事</p> <p>長崎県中小企業家同友会 代表幹事</p> <p>長崎県工業連合会 会長</p> <p>公益財団法人長崎県トラック協会 会長</p> <p>丁 日本労働組合総連合会長崎県連合会 会長</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>大石 賢吾</p> <p>西田 公嗣</p> <p>石川 隆彦</p> <p>小坂 美穂</p> <p>山形 雅之</p> <p>新 和子</p> <p>岩井 孝典</p> <p>東 晋</p> <p>中村 正徳</p> <p>西 浩</p> <p>高橋 邦孝</p> <p>高橋 邦孝</p> |

## これまでの取組事例

# 価格転嫁の相談・支援の強化に関する連携協定

受注者側の具体的な行動を促進・支援し、効果的・効率的な価格交渉を後押し

## ◆長崎県

## ◆中小企業庁長崎県よろず支援拠点 (設置機関：長崎県商工会連合会)

## ◆中小企業庁下請かけこみ寺 (設置機関：公益財団法人 長崎県産業振興財団)

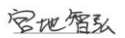
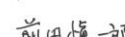
## ◆一般社団法人 長崎県中小企業診断士協会

<オブザーバー>

## ◆公正取引委員会事務局 九州事務所

## ◆経済産業省 九州経済産業局



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>価格転嫁の相談・支援の強化に関する連携協定書</p> <p>長崎県（以下「甲」という。）並びに中小企業庁長崎県よろず支援拠点（設置機関：長崎県商工会連合会）、中小企業庁下請かけこみ寺（設置機関：公益財団法人長崎県産業振興財団）及び一般社団法人長崎県中小企業診断士協会（以下「乙」という。）は、以下のとおり、価格転嫁の相談・支援の強化に関する連携協定（以下「協定」という。）を締結する。</p> <p>（目的）</p> <p>第1条 本協定は、成長と分配の好循環を生み出すべく、県内企業の大半を占める中小・小規模事業者における買上げに資するため、甲及び乙の相互の連携及び協力により、価格転嫁に係る相談・支援を協定すること、県内の中・小・小規模事業者による価格交渉の活性化、適切な価格転嫁の実現に寄与することを目的とする。</p> <p>（協議及び実施）</p> <p>第2条 甲及び乙は、協定の目的を達成するため、次に掲げる項目について、所掌の範囲で相互に連携し、実施する。</p> <p>（1）各機関の特色を活かした相談体制の効率化・強化</p> <p>（2）価格転嫁に関する支援策や相談事例、ノウハウ等の情報共有</p> <p>（3）価格転嫁に関する効果的・一体的な情報発信</p> <p>（4）その他、協定の目的を達成するために必要な事項</p> <p>（協定内容の変更）</p> <p>第3条 甲及び乙のいずれかが協定内容の変更を申し出たときは、その都度協議の上、必要変更を行う。</p> <p>（協定保持）</p> <p>第4条 甲及び乙は、本協定に基づき連携により相手方から受領した機密情報について、第三者に開示又は漏えいしてはならない。ただし、事前に相手方の承諾を得た場合は法律等により開示を求められた場合は、この限りでない。</p> <p>2 甲及び乙は、本協定が実施に定める有効期間の満了後も、協定に定める機密保持の義務を負う。</p> | <p>（有効期間）</p> <p>第5条 本協定の有効期間は、締結の日から令和7年3月31日までとする。ただし、有効期間が終了する1ヶ月前までに甲及び乙のいずれから申請がない場合は、更に1年間延長することとし、それ以後も同様とする。</p> <p>（協定外の事項）</p> <p>第6条 本協定に定めのない事項又は本協定に定める事項に関して疑義等が生じた場合は、甲及び乙が協議して定める。</p> <p>令和6年6月17日</p> <p>甲 長崎県 産業労働部長 </p> <p>乙 中小企業庁長崎県よろず支援拠点（設置機関：長崎県商工会連合会）会長 </p> <p>中小企業庁下請かけこみ寺（設置機関：公益財団法人長崎県産業振興財団）理事長 </p> <p>一般社団法人長崎県中小企業診断士協会 会長 </p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

これまでの取組事例

# 事業変革・価格転嫁サポート事業

原価計算や価格交渉の効果的な方法など、価格転嫁に関する相談に対し、中小企業診断士が3回まで無料で支援

令和6年度は28社  
令和7年度は13社（R7.9時点）  
に対し価格転嫁の支援を実施

長崎県

事業変革・価格転嫁  
サポート事業

支援制度の活用提案・支援

価格転嫁相談

物価高騰等の環境変化に対応するため、売上拡大や新分野への進出を図りたいと考えている方、価格転嫁についてお悩みの方はぜひご相談ください。

|       |                           |
|-------|---------------------------|
| 対 象   | 長崎県内中小企業者及び個人事業者          |
| 支援要件  | 長崎県産業労働部メールマガジンへの登録       |
| 支援回数  | 1事業者につき原則3回               |
| 専 門 家 | 長崎県中小企業診断士協会所属<br>中小企業診断士 |

オンラインでの  
相談も  
できます

複雑な補助金申請や経営革新計画等の各種計画策定等をサポートします。また、原価計算や価格交渉の効果的な方法など価格転嫁に関する相談も受け付けています。

● 新事業進出補助金  
● 小規模事業者持続化補助金

● ものづくり補助金  
● その他の補助金・助成金

支援費用  
無料

支援期間  
お早めにお申込みください！  
令和7年4月1日～令和8年3月10日  
※期間中であっても予算の上限に達した時点で受付を終了します。

【お問い合わせ】

地域の商工会・商工会議所または  
一般社団法人 長崎県中小企業診断士協会

お申込みは裏面へ▶

# Index

01. これまでの取組事例

02. **取組の成果**

03. 県内の価格交渉・価格転嫁の現状

04. 事業者の皆様へお願い

## パートナーシップ構築宣言

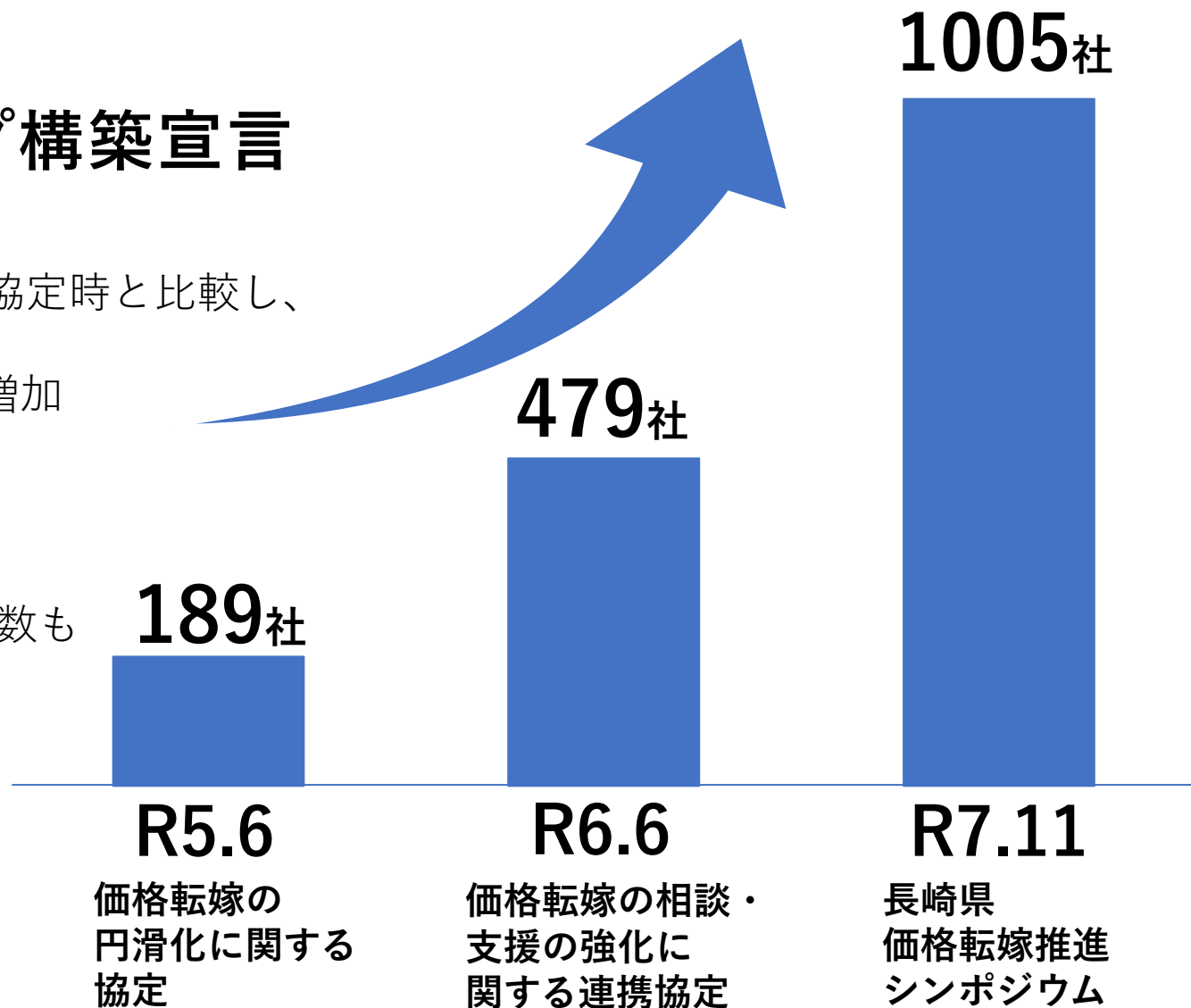
価格転嫁の円滑化に関する協定时と比較し、

✓ 宣言社数は **5** 倍以上に増加

✓ 増加率は九州で **1** 位

✓ 県内企業に占める宣言社数も

九州で **1** 位



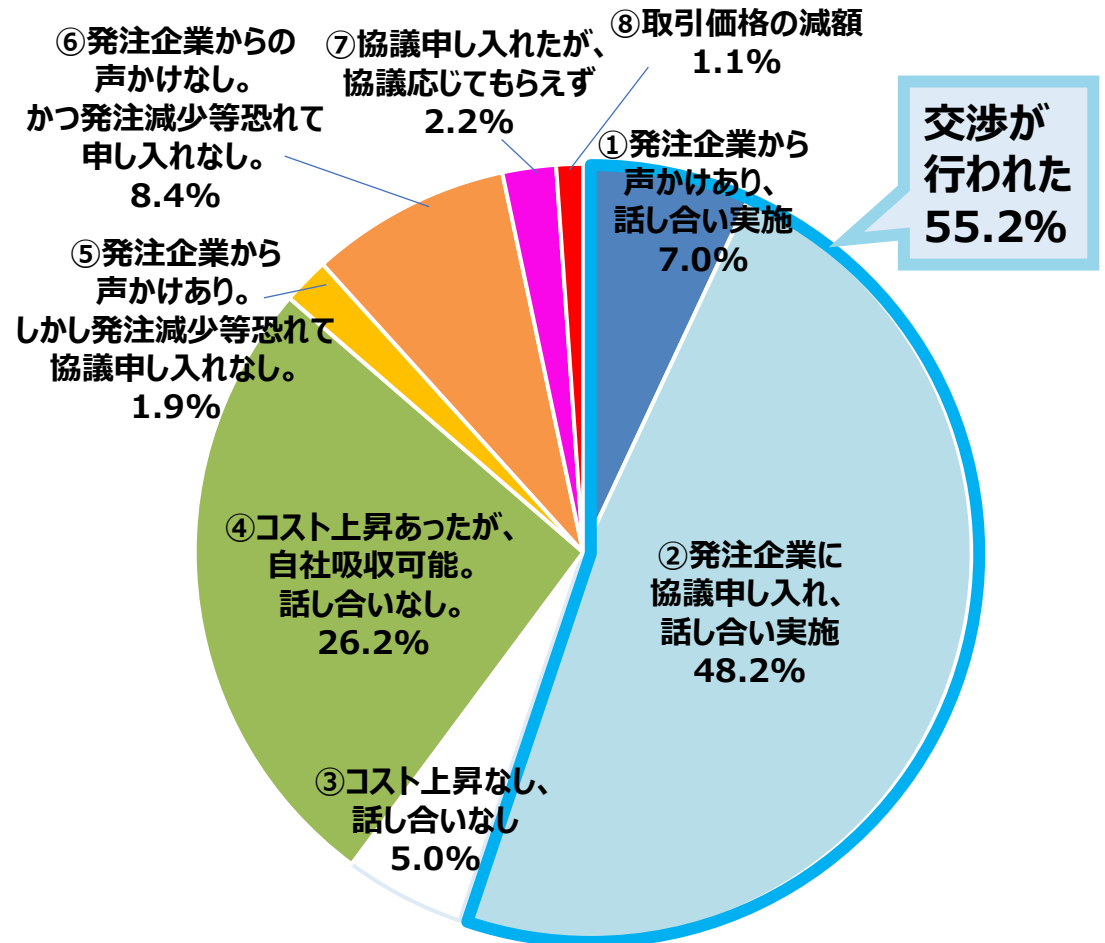
# Index

- 01. これまでの取組事例
- 02. 取組の成果
- 03. 県内の価格交渉・価格転嫁の現状**
- 04. 事業者の皆様へお願い

## 価格交渉

価格交渉ができた企業は、  
全体の55.2%を占めた

ただし、コスト上昇したにも  
関わらず、自社吸収可能と考  
えたり、発注減少等をおそれ  
て交渉をしなかった企業が、  
全体の36.5%を占めた

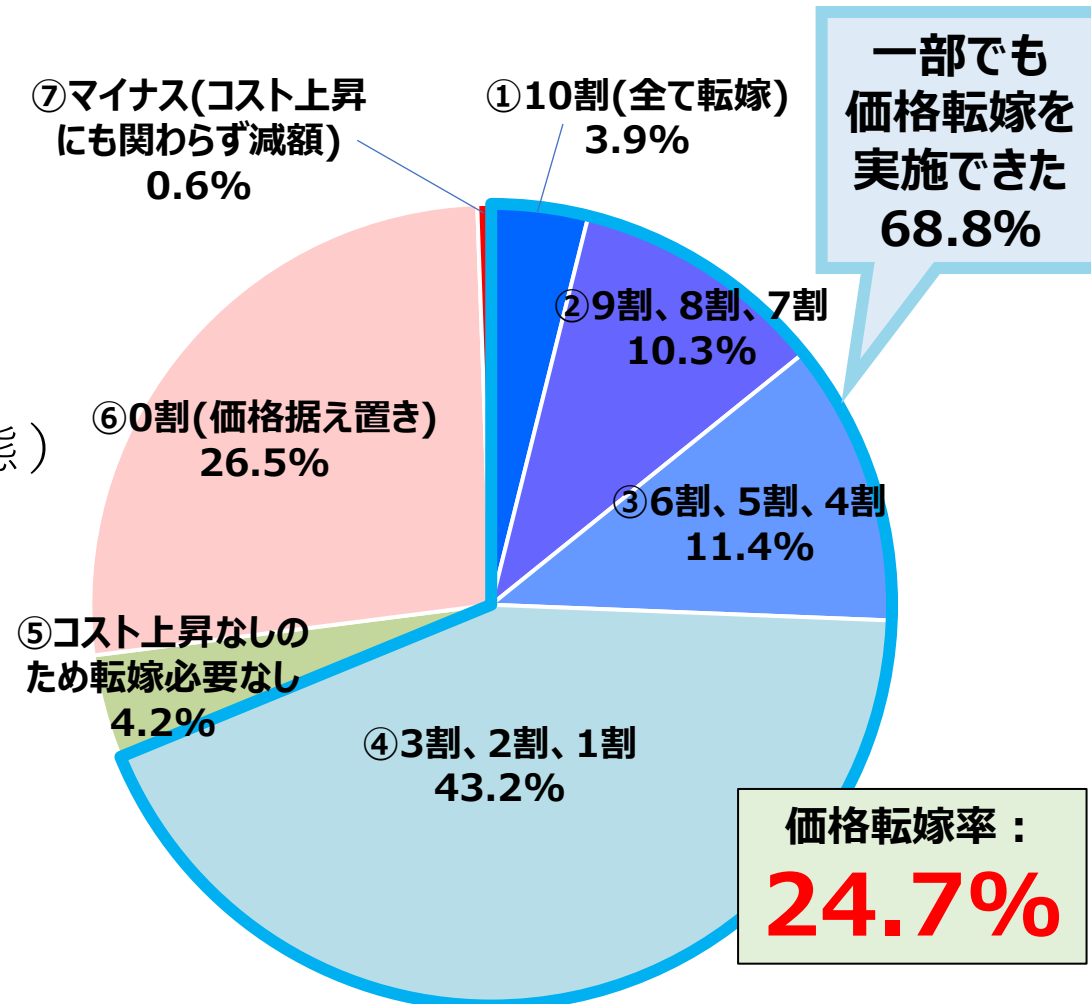


## 価格転嫁①

価格転嫁率は24.7%  
 (100円価格高騰したうち  
 約25円のみ転嫁できている状態)

1～3割しか転嫁できない企業が  
 43.2%を占める

一部でも価格転嫁を実施できた  
 企業は68.8%



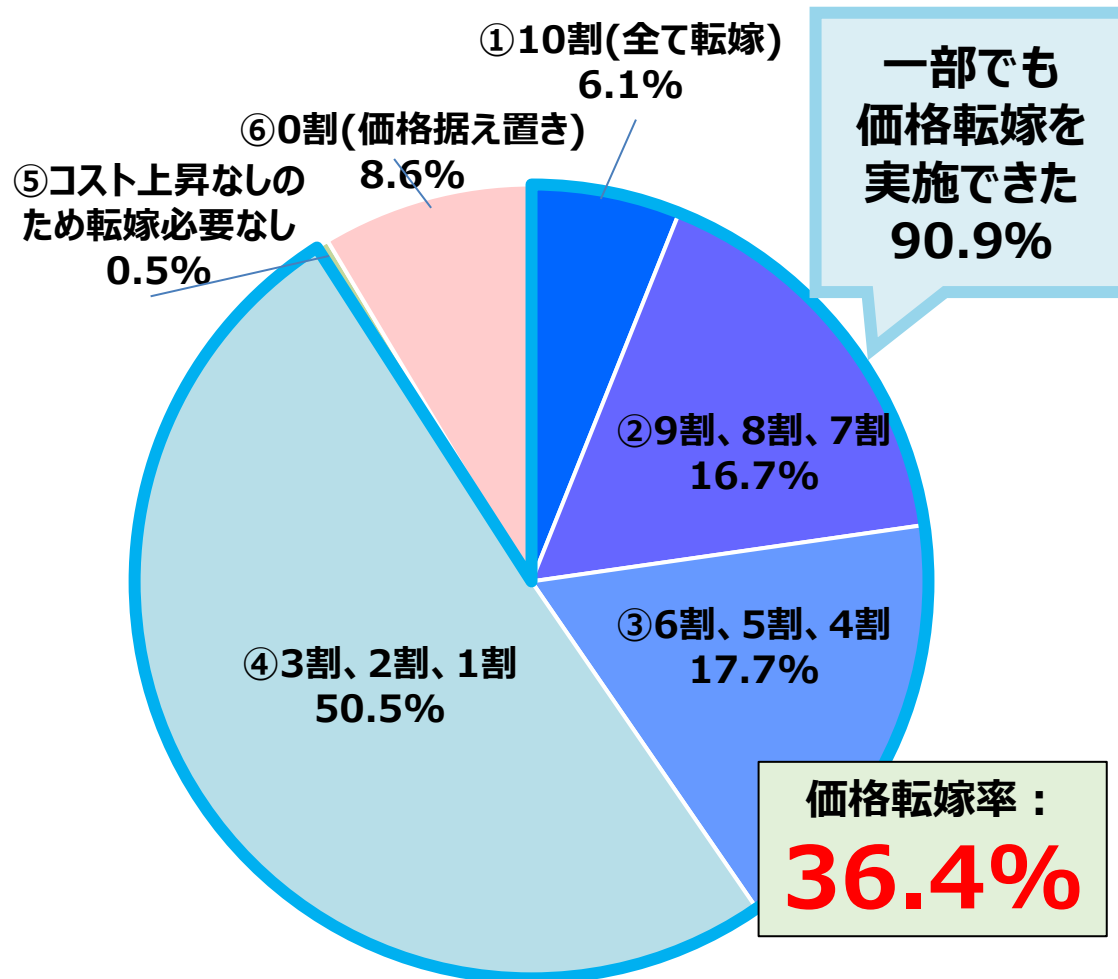
## 価格転嫁②

価格交渉を実施した県内事業者  
に絞って価格転嫁率を算出。

価格転嫁率は36.4%

一部でも価格転嫁を実施できた  
企業は90.9%

まずは価格交渉を申し入れて、  
話し合いを実施することが重要



# Index

- 01. これまでの取組事例
- 02. 取組の成果
- 03. 県内の価格交渉・価格転嫁の現状
- 04. 事業者の皆様へお願い**

事業者の皆様へお願い

## 第2回 長崎県 価格転嫁に関する 実態把握アンケート

アンケート実施期間  
11月13日(木)～12月26日(金)

約10分で回答可能です。

一昨年度からの価格転嫁率の変化や  
価格交渉に関する皆様のお困りごとを  
精緻に把握し、政策立案に役立てて  
まいります。

ご協力のほどよろしくお願いいたします！

